

請務必對所提出的觀點說明支持的理由，否則該題不予計分！

1. 請詳述波特〔Michael Porter〕的一般性策略〔generic strategies〕。〔15分〕
2. 理性決策制定〔rational decision making〕的步驟為何？你認為哪些步驟是較難以完成？為甚麼？〔25分〕
3. 請針對銘傳大學進行SWOT分析，並建議合宜的策略。〔25分〕
4. 假設你是一家中型家族製造公司的高階主管，家族成員分別擔任幾個管理工作。由於你過人的技巧與能力，因此你被延攬進入公司。這家公司具有避免負債的長久傳統以及在相關產業擁有幾個小公司同時運作。

幾年前，公司發現其在生產力與效率上的落後，現在則面臨嚴重的難關。利潤已消失，而且其中一家大的競爭者正計畫接收你們的事業。你雇用一家顧問公司來幫你找出解決之道以扭轉情勢。方法如下所示：

- (1) 公開發行新股。
- (2) 向銀行借錢週轉。
- (3) 出售幾個小型的營運單位以籌措資金週轉。
- (4) 找尋願意接收公司的買主。

請根據以上的資訊，回答以下的問題：

- (a) 從策略的角度來評估每個方案。〔25分〕
- (b) 選擇一個最吸引你的方案，並說明為何選擇該方案。〔10分〕

試題完